



SOSNOWIECKI SZPITAL MIEJSKI

sp. z o.o. w restrukturyzacji

Sosnowiec, 12.01.2024 rok



SOSNOWIECKI SZPITAL
MIEJSKI SP. Z O.O.
W RESTRUKTURYZACJI

41-200 SOSNOWIEC
ul. Zegadłowicza 3

TEL. (32) 41-30-100

FAX (32) 41-30-112

www.szpital.sosnowiec.pl

REGON 240837054

NIP: 6443504464

ZAREJESTROWANY
W SĄDZIE REJONOWYM
KATOWICE-WSCHÓD
W KATOWICACH
WYDZIAŁ VIII
GOSPODARCZY
KRAJOWEGO REJESTRU
SĄDOWEGO POD
NUMEREM
0000476320

KAPITAŁ ZAKŁADOWY
115 952 000,00 zł

Informacja dla Komisji Zdrowia, Rodziny i Polityki Społecznej dotycząca sytuacji finansowej Sosnowieckiego Szpitala Miejskiego sp. z o.o. w restrukturyzacji

1. Okres do 30 listopada 2023 roku.

W okresie od 01.01.2023 roku do 30.11.2023 roku Sosnowiecki Szpital Miejski sp. z o.o. w restrukturyzacji prowadził działalność podstawową, gwarantującą pozyskanie przychodów z Narodowego Funduszu Zdrowia, Ministerstwa Zdrowia oraz Gminy Sosnowiec, w niżej wymienionych zakresach:

- 1) ambulatoryjna opieka specjalistyczna (02/1),
- 2) leczenie szpitalne specjalistyczne (03/1),
- 3) podstawowy system zabezpieczenia (03/8),
- 4) leczenie psychiatryczne (04),
- 5) fizjoterapia ambulatoryjna (05),
- 6) program profilaktyki raka piersi (10 oraz 10L),
- 7) opieka długoterminowa (14/1),
- 8) program oddziaływań terapeutycznych dla dzieci uzależnionych od technologii cyfrowych i ich rodzin (18/11),
- 9) program pilotażowy w zakresie edukacji żywieniowej oraz poprawy jakości żywienia w szpitalach „Dobry posiłek w szpitalach” (18/19).

Pomimo ogromnych trudności na medycznym rynku pracy, szczególnie w grupie zawodowej lekarzy, działalność szpitalna była prowadzona we wszystkich tych zakresach, w których była prowadzona przed okresem pandemii.



SOSNOWIECKI SZPITAL MIEJSKI

sp. z o.o. w restrukturyzacji



SOSNOWIECKI SZPITAL
MIEJSKI SP. Z O.O.
W RESTRUKTURYZACJI

41-200 SOSNOWIEC
ul. Zegadłowicza 3

TEL. (32) 41-30-100

FAX (32) 41-30-112

www.szpital.sosnowiec.pl

REGON 240837054

NIP: 6443504464

ZAREJESTROWANY
W SĄDZIE REJONOWYM
KATOWICE-WSCHÓD
W KATOWICACH
WYDZIAŁ VIII
GOSPODARCZY
KRAJOWEGO REJESTRU
SĄDOWEGO POD
NUMEREM
0000476320

KAPITAŁ ZAKŁADOWY
115 952 000,00 zł

Niestety zmieniła się struktura pacjentów i wspomniany przez Resort Zdrowia, spowodowany pandemią „dług zdrowotny”, był i nadal jest widoczny w postaci pacjentów z wielochorobowością, wymagających opieki medycznej w bardzo szerokim zakresie, a także pełnej obsługi w zakresie wsparcia funkcji życiowych.

Wielu pacjentów, szczególnie leczonych w Oddziale Chorób Wewnętrznych, Oddziale Neurologii z Pododdziałem Udarowym, a także Oddziale Chirurgii Ogólnej z Otolaryngologią i Urologią, wymaga ciągłej opieki, również po okresie hospitalizacji, której bliscy nie są w stanie sprostać w warunkach domowych.

Sosnowiecki Szpital Miejski sp. z o.o. w restrukturyzacji, dzięki rezerwom pomieszczeń po oddziałach szpitalnych w obiekcie przy ul. Szpitalnej, w 2023r. zwiększył liczbę łóżek w ZOL, o czym informowano Państwa Radnych w poprzedniej informacji, i na koniec tego roku było o 32 łóżka więcej niż na początku roku.

Planowano, że będą to dodatkowe miejsca w ZOL finansowane ze środków Narodowego Funduszu Zdrowia. Po wstępnych ustaleniach z NFZ miały w przyszłości zostać zakontraktowane, a tymczasem NFZ miał je finansować w ramach tzw. „nadwykonań”. To założenie miało miejsce za okres pierwszego półrocza 2023r.

Niestety w drugim półroczu NFZ odmówił zapłaty za „nadwykonania” w ZOL, które wynoszą ponad 1,3 mln zł i oświadczył, że nie wyraża również zgody na zwiększenie kontraktu w roku 2024.

Z tego względu podjęto decyzję o ograniczeniu ilości łóżek w ramach NFZ do 60, a pozostałe 27 łóżek będą dostępne w ramach działalności komercyjnej.

Szpitala nie stać bowiem na dokładanie do działalności, która powinna być finansowana ze środków NFZ ponad 2 mln rocznie.

Z drugiej strony należy podkreślić, że Szpital mógłby zwiększyć ilość łóżek w ZOL do ok. 120, co i tak nie zaspokoiłoby wszystkich potrzeb mieszkańców Sosnowca w tym zakresie.

Dodatkowo należy zwrócić uwagę, że działalność ZOL, poza niewątpliwą funkcją dla swoich podopiecznych, powoduje również skrócenie pobytów pacjentów w tak deficytowym oddziale, jakim jest Oddział Chorób Wewnętrznych. Ogranicza również



SOSNOWIECKI SZPITAL MIEJSKI

sp. z o.o. w restrukturyzacji



SOSNOWIECKI SZPITAL
MIEJSKI SP. Z O.O.
W RESTRUKTURYZACJI

41-200 SOSNOWIEC
ul. Zegadłowicza 3

TEL. (32) 41-30-100

FAX (32) 41-30-112

www.szpital.sosnowiec.pl

REGON 240837054

NIP: 6443504464

ZAREJESTROWANY
W SĄDZIE REJONOWYM
KATOWICE-WSCHÓD
W KATOWICACH
WYDZIAŁ VIII
GOSPODARCZY
KRAJOWEGO REJESTRU
SĄDOWEGO POD
NUMEREM
0000476320

KAPITAŁ ZAKŁADOWY
115 952 000,00 zł

ryzyko wielokrotnej hospitalizacji przez tego samego pacjenta w Oddziale Chorób Wewnętrznych.

W ZOL łatwiej utrzymać pacjenta schorowanego w stanie niewymagającym hospitalizacji, niż w warunkach domowych.

Dodatkowymi działalnościami uruchomionymi w roku 2023 jest intensywna terapia, diabetologia i specjalistyczne świadczenia dermatologiczne.

Wszystkie te działania przyczyniły się do poprawy zakresu i jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych, ale także zwiększenia przychodów szpitala.

Dodatkowo, z uwagi na toczącą się wojnę w Ukrainie, Spółka prowadziła Ośrodek Pomocy dla Ukrainy, pozyskując dzięki przedmiotowej działalności dodatkowe przychody.

Wzrost wartości osiągniętych przychodów gwarantowany był również inną działalnością pozamedyczną, w szczególności wynajmem powierzchni budynku zlokalizowanego przy ulicy Szpitalnej 1.

Działalność pozamedyczna może jednak służyć jedynie pokryciu kosztów utrzymania obiektu przy ul. Szpitalnej. Rząd wielkości kosztów prowadzenia działalności medycznej, w szczególności szpitalnej, jest bowiem niewspółmiernie wyższy, niż potencjalne przychody z tytułu prowadzonej działalności pozamedycznej.

Warunkiem zbilansowania działalności Szpitala, który w roku 2023 zaspokajał potrzeby mieszkańców realizując kontrakt na poziomie znacznie wyższym, niż zakładały to pierwotne umowy z NFZ, są zmiany systemowe na poziomie krajowym.

Podobne problemy, co Sosnowiecki Szpital, dotyczą również inne jednostki powiatowe, szczególnie te, które prowadzą działalność w zakresie interny, ginekologii i położnictwa, czy neurologii.



SOSNOWIECKI SZPITAL MIEJSKI

sp. z o.o. w restrukturyzacji



SOSNOWIECKI SZPITAL
MIEJSKI SP. Z O.O.
W RESTRUKTURYZACJI

41-200 SOSNOWIEC
ul. Zegadłowicza 3

TEL. (32) 41-30-100

FAX (32) 41-30-112

www.szpital.sosnowiec.pl

REGON 240837054

NIP: 6443504464

ZAREJESTROWANY
W SĄDZIE REJONOWYM
KATOWICE-WSCHÓD
W KATOWICACH
WYDZIAŁ VIII
GOSPODARCZY
KRAJOWEGO REJESTRU
SĄDOWEGO POD
NUMEREM
0000476320

KAPITAŁ ZAKŁADOWY
115 952 000,00 zł

Niekorzystna wycena świadczeń zdrowotnych, nieadekwatna do ponoszonych przez Szpital kosztów wycena świadczeń medycznych, jest zasadniczą obok ilościowego niedoszacowania kontraktu z NFZ w stosunku do realizowanych zadań, przyczyną aktualnej sytuacji finansowej Szpitala.

Nie można zatem tutaj mówić o powszechnie obowiązującej zasadzie ekonomii, jak efekt skali, ponieważ zasadą w szpitalach powiatowych jest, że większa ilość wykonywanych świadczeń powoduje większą stratę.

Notabene, prowadzona przez AOTMiT aktualizacja wyceny świadczeń zdrowotnych również budzi zastrzeżenia. Ceny świadczeń są bowiem wyliczane na podstawie kosztów przedstawianych przez znajdujące się w permanentnym deficycie finansowym podmioty. Są zatem zdecydowanie zaniżone i nie zawierają kosztów prawidłowego, bieżącego odnawiania majątku podmiotów, w postaci utrzymania budynków oraz sprzętu i aparatury medycznej.

Tempo rozwoju medycyny powoduje także, że są to coraz droższy sprzęt i aparatura medyczna. Kiedyś lekarz miał do dyspozycji USG, czy RTG, dzisiaj: TK, MR, endoskop, są powszechnymi i standardowymi urządzeniami diagnostycznymi, które mają swój niezbyt długi okres użytkowania, a także pochłaniają wysokie koszty eksploatacji.

Bardzo istotny problem i element kosztotwórczy stanowią sztywne wymagania odnośnie do personelu medycznego, którego ilość jest uzależniona od ilości łóżek, a nie ilości pacjentów. Z kolei ilość łóżek narzuca NFZ, wysuwając argument konieczności zaspokojenia potrzeb pacjentów. Szpital posiada zatem ograniczone możliwości restrukturyzacji organizacyjnej, która jest hamowana przez sztywne, stare zasady/przepisy.

Tymczasem, nie tylko stan zdrowotny pacjentów uległ zmianie na przestrzeni ostatnich lat. Zmianie uległy również procesy terapeutyczne. Zdecydowanie skrócił się czas pobytu pacjentów w oddziałach szpitalnych.

Narodowy Fundusz zdrowia dopuścił leczenie w ramach nie tylko Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, ale również Izby Przyjęć, co jest pozytywnym zjawiskiem biorąc pod uwagę rozliczenia.



SOSNOWIECKI SZPITAL MIEJSKI

sp. z o.o. w restrukturyzacji



SOSNOWIECKI SZPITAL
MIEJSKI SP. Z O.O.
W RESTRUKTURYZACJI

41-200 SOSNOWIEC
ul. Zegadłowicza 3

TEL. (32) 41-30-100

FAX (32) 41-30-112

www.szpital.sosnowiec.pl

REGON 240837054

NIP: 6443504464

ZAREJESTROWANY
W SĄDZIE REJONOWYM
KATOWICE-WSCHÓD
W KATOWICACH
WYDZIAŁ VIII
GOSPODARCZY
KRAJOWEGO REJESTRU
SĄDOWEGO POD
NUMEREM
0000476320

KAPITAŁ ZAKŁADOWY
115 952 000,00 zł

Prowadzenie działalności medycznej to przede wszystkim praca lekarzy i innych osób wykonujących zawód medyczny.

Praktyczne zrównanie zadaniowe izb przyjęć i szpitalnych oddziałów ratunkowych nie zniwelowało zasadniczej różnicy pomiędzy działaniem obydwu tych jednostek. Zasadnicza różnica polega na kilkukrotnie wyższym finansowaniu świadczeń zdrowotnych w oddziale ratunkowym w porównaniu do poziomu finansowania izby przyjęć przez NFZ.

Z tego też względu przepisy przewidują inne warunki udzielania świadczeń w izbie przyjęć, w której dopuszcza się dyżur łączony z dyżurem w oddziałach szpitalnych. Coraz częściej spotyka się to ze sprzeciwem medyków.

Należy dodać, że do szpitali trafiają pacjenci coraz mniej sprawni, wymagający miejsc leżących i szerokiej infrastruktury wspomagającej podstawowe funkcje życiowe.

W związku ze starzeniem się społeczeństwa, należy zakładać, że tendencja ta będzie się pogłębiać.

Z tego powodu, w roku 2023 opracowano koncepcję utworzenia w Sosnowieckim Szpitalu Miejskim szpitalnego oddziału ratunkowego (SOR).

Warunkiem uruchomienia takiego oddziału było utworzenie Oddziału Intensywnej Terapii, co Spółka skutecznie uczyniła oraz wpisanie szpitala na Ministerialną listę podmiotów leczniczych, w których przewidziano funkcjonowanie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego. Przedmiotowy wpis został dokonany. Aktualnie, w oparciu o opracowywaną koncepcję, uzgadniany jest harmonogram działań, w tym projektowych mający na celu wybudowanie nowoczesnego Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.

W okresie pandemii wynagrodzenia kadry medycznej znacznie wzrosły.

Spowodowało to dwojakiego rodzaju zjawiska.

Po pierwsze, po pandemii, personel medyczny nie akceptował obniżenia wynagrodzeń, a z racji deficytu kadr, w łatwy sposób potrafił swoje oczekiwania wyegzekwować. Tym bardziej, że sytuacja finansowa kadry medycznej pozwalała w tej chwili, bez znacznego uszczerbku na majątku, na przerwę w zarobkowaniu. Ponadto, część kadry, szczególnie



SOSNOWIECKI SZPITAL MIEJSKI

sp. z o.o. w restrukturyzacji



SOSNOWIECKI SZPITAL
MIEJSKI SP. Z O.O.
W RESTRUKTURYZACJI

41-200 SOSNOWIEC
ul. Zegadłowicza 3

TEL. (32) 41-30-100

FAX (32) 41-30-112

www.szpital.sosnowiec.pl

REGON 240837054

NIP: 6443504464

ZAREJESTROWANY
W SĄDZIE REJONOWYM
KATOWICE-WSCHÓD
W KATOWICACH
WYDZIAŁ VIII
GOSPODARCZY
KRAJOWEGO REJESTRU
SĄDOWEGO POD
NUMEREM
0000476320

KAPITAŁ ZAKŁADOWY
115 952 000,00 zł

tej w wieku emerytalnym, w czasie pandemii, wycofała się z tynku i już na niego nie powróciła.

Po drugie, personel medyczny coraz rzadziej jest chętny pracować w godzinach nadliczbowych. Przeciwnie, rodzi się tendencja wśród personelu medycznego, zwłaszcza lekarskiego, aby podejmować czynności zawodowe w niepełnym wymiarze godzin. Powoduje to pogłębienie się deficytu podaży personelu medycznego na rynku świadczeń zdrowotnych.

Pojawiają się kolejne oczekiwania odnośnie do warunków w pracy.

Dotyczy to zarówno kwestii zaplecza socjalnego i jego standardu, jak: pokoje socjalne, dostępność do pełnych węzłów sanitarnych i pomieszczeń dla personelu, jak również, a może przede wszystkim, potencjału sprzętu i aparatury medycznej, tej infrastruktury medycznej.

Z przepisów powszechnych wynika wprost, że każdy pacjent, niezależnie od rodzaju podmiotu leczniczego, w którym się znalazł, ma prawo do otrzymania świadczeń odpowiadających wymaganiom aktualnej wiedzy medycznej.

Powstały dysonans zauważają medycy i przedstawiają go jako dodatkowe ryzyko związane z pracą w szpitalu powiatowym i wyceniają to ryzyko.

Stąd coraz częściej zdarzają się sytuacje, że lekarze w szpitalach powiatowych oczekują wynagrodzeń wyższych, niż w szpitalach wojewódzkich, czy klinicznych.

Istotny problem stanowią również wynagrodzenia lekarzy w ambulatoryjnej opiece zdrowotnej, w porównaniu z wynagrodzeniami w szpitalach powiatowych.

Nielimitowane świadczenia zdrowotne w opiece ambulatoryjnej i korzystna wycena tych świadczeń zdrowotnych powoduje, że lekarze, szczególnie specjaliści chorób wewnętrznych, rezygnują z pracy w szpitalu, która wymaga znacznie większej dyspozycyjności i wiąże się z koniecznością pracy w czasie dyżuru medycznego (w nocy, niedziele i święta).

Poza opisanymi wyżej czynnikami natury ogólnej:

- 1) niedoszacowany kontrakt NFZ w stosunku do realizowanych zadań,
- 2) niekorzystna, nieadekwatna do ponoszonych przez Szpital kosztów wycena świadczeń medycznych,



SOSNOWIECKI SZPITAL MIEJSKI

sp. z o.o. w restrukturyzacji



SOSNOWIECKI SZPITAL
MIEJSKI SP. Z O.O.
W RESTRUKTURYZACJI

41-200 SOSNOWIEC
ul. Zegadłowicza 3

TEL. (32) 41-30-100

FAX (32) 41-30-112

www.szpital.sosnowiec.pl

REGON 240837054

NIP: 6443504464

ZAREJESTROWANY
W SĄDZIE REJONOWYM
KATOWICE-WSCHÓD
W KATOWICACH
WYDZIAŁ VIII
GOSPODARCZY
KRAJOWEGO REJESTRU
SĄDOWEGO POD
NUMEREM
0000476320

KAPITAŁ ZAKŁADOWY
115 952 000,00 zł

- 3) wysokie koszty pracy, niezależne od Zarządu Szpitala, a co za tym idzie niska efektywność pracy - nakazowy system płacowy, w którym część kosztów jest refundowana przez NFZ, a pozostała, znaczna część kosztów została przypisana pracodawcy,
 - 4) wzrost kosztów ogólnych przy jednoczesnym „zamrożeniu” przez NFZ wzrostu wartości kontraktów,
 - 5) znacząco opóźnione terminy zapłaty przez NFZ za tzw. nadwykonania,
 - 6) rosnące wymagania NFZ w zakresie sprzętu, wyposażenia szpitali, prowadzące do wzrostu kosztów, a niemające wpływu na wzrost wartości kontraktów – przychodów,
 - 7) wymóg spełniania norm zatrudnienia personelu medycznego w przeliczeniu na łóżko, co powoduje usztywnienie zarządzania personelem w przypadku niskiego obłożenia łóżek,
 - 8) wysokie i niezrekompensowane przez NFZ koszty wynikające z konieczności utrzymania gotowości, zabezpieczenia całodobowego realizacji usług,
 - 9) wzrost kosztów usług outsourcingowych wynikających z obligatoryjnej waloryzacji,
 - 10) brak lekarzy specjalistów na rynku skutkujący wzrostem oczekiwań płacowych,
 - 11) brak możliwości wykorzystania potencjału usługowego Szpitala poprzez ograniczone zasoby,
- na wyniki finansowe Sosnowieckiego Szpitala Miejskiego sp. z o.o. w restrukturyzacji, w ostatnich latach, miały również istotny wpływ niespotykane zwykle okoliczności takie jak:
- a) konieczność spłaty do NFZ pobranej zaliczkowo, w okresie od 1.03.2020 roku do 31.08.2020 roku, kwoty 10 360 237,80 zł,
 - b) konieczność spłaty do ZUS zaległych składek z lat 2019-2020, w kwocie 9 242 683,60 zł.



SOSNOWIECKI SZPITAL MIEJSKI

sp. z o.o. w restrukturyzacji



SOSNOWIECKI SZPITAL
MIEJSKI SP. Z O.O.
W RESTRUKTURYZACJI

41-200 SOSNOWIEC
ul. Zegadłowicza 3

TEL. (32) 41-30-100

FAX (32) 41-30-112

www.szpital.sosnowiec.pl

REGON 240837054

NIP: 6443504464

ZAREJESTROWANY
W SĄDZIE REJONOWYM
KATOWICE-WSCHÓD
W KATOWICACH
WYDZIAŁ VIII
GOSPODARCZY
KRAJOWEGO REJESTRU
SĄDOWEGO POD
NUMEREM
0000476320

KAPITAŁ ZAKŁADOWY
115 952 000,00 zł

Spółka zakończyła spłatę wykazanej wielomilionowej zaliczki do NFZ, a z kwoty 9 242 683,60 zł zaległych składek do ZUS, po zapłaceniu w roku 2023 kwoty 3 220 671,00 zł, pozostała do spłaty w 2024 roku kwota to 305 479,12 zł.

Zobowiązania te Spółka spłacała w okresie od 2020 roku. Zgodnie z obowiązującymi przepisami, nie weszły one bowiem do masy sanacyjnej.

Skutki przedstawionych powyżej niekorzystnych zjawisk gospodarczych, Spółka minimalizowała poprzez działania mające na celu realizację dwóch celów strategicznych:

- 1) poszerzenie zakresu świadczonych usług medycznych i ich jakości,
- 2) wzrost przychodów wynikający z poszerzenia zakresu świadczeń medycznych oraz prawidłowej realizacji kontraktów.

Najbardziej spektakularnym działaniem, mającym na celu osiągnięcie wskazanych celów, w omawianym okresie, było przeprowadzenie inwestycji wyposażenia Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz pozyskanie kontraktu z NFZ na prowadzenie tego Oddziału.

Reasumując, wskazane powyżej działania, pozwoliły, w okresie od 1.01.2023 roku do 30.11.2023 roku, osiągnąć następujące efekty finansowe:

- 1) przychody netto ze sprzedaży 122 317 372,36 zł. W porównywalnym okresie w roku 2022 przychody wyniosły 109 271 169,94 zł,
- 2) koszty działalności operacyjnej 140 761 280,69 zł.

Po dodaniu pozostałych przychodów operacyjnych i odjęciu pozostałych kosztów operacyjnych, Spółka na koniec listopada 2023 roku odnotowała wynik finansowy na poziomie – 16 988 462,67 zł.

Prezentując powyższy wynik finansowy, należy zauważyć, że biorąc pod uwagę jedynie niezapłacone Szpitalowi przez NFZ tzw. nadwykonania, w szacowanej kwocie ok. 5 072 965,87 zł, Spółka, na dzień 30.11.2023 roku powinna prezentować wynik finansowy w wysokości - 11 915 496,80 zł.

Niezapłacone przez NFZ nadwykonania mają negatywny wpływ nie tylko na osiągnięty – prezentowany przez Spółkę wynik finansowy. Brak płatności ma kluczowy



SOSNOWIECKI SZPITAL MIEJSKI

sp. z o.o. w restrukturyzacji



SOSNOWIECKI SZPITAL
MIEJSKI SP. Z O.O.
W RESTRUKTURYZACJI

41-200 SOSNOWIEC
ul. Zegadłowicza 3

TEL. (32) 41-30-100

FAX (32) 41-30-112

www.szpital.sosnowiec.pl

REGON 240837054

NIP: 6443504464

ZAREJESTROWANY
W SĄDZIE REJONOWYM
KATOWICE-WSCHÓD
W KATOWICACH
WYDZIAŁ VIII
GOSPODARCZY
KRAJOWEGO REJESTRU
SĄDOWEGO POD
NUMEREM
0000476320

KAPITAŁ ZAKŁADOWY

115 952 000,00 zł

wpływ na posiadaną przez Spółkę płynność finansową, co jest zjawiskiem bardzo niebezpiecznym w okresie realizowanej przez Szpital sanacji. Brak gotówki stwarza ryzyko nieterminowych płatności, które są wymagane w prowadzonym procesie, z tego powodu koniecznym jest stałe, do czasu zakończenia postępowania sanacyjnego, dokapitalizowanie Spółki w celu zapewnienia jej płynności.

Pomimo wskazanych trudności, w omawianym okresie, Spółka w sposób prawidłowy realizowała Plan restrukturyzacyjny, wypełniała wytyczone działania rozwojowe Szpitala, w tym Plany Inwestycyjne, regulowała – płaćiła swoje wszelkie zobowiązania.

Spółka zrealizowała również zasadniczy cel rozwojowy na 2023 rok polegający na zwiększeniu ilości wykonywanych świadczeń, również w celu niwelowania długu zdrowotnego mieszkańców.

2. **Kierunki działań w 2024 roku.**

Na dzień 1 stycznia 2023 roku kontrakt Sosnowieckiego Szpitala z NFZ w skali roku wynosił 100.199.599,04 zł, a na dzień 31 grudnia 2023r. kontrakt ten wynosił już 123.028.678,56 zł i kwota ta nie uwzględnia wymienionej wyżej wartości niezapłaconych „nadwykonań”, o wartości ponad 5 mln zł.

Ilość wykonanych świadczeń w roku 2023 ma bezpośrednie przełożenie na wartość kontraktu w roku 2024. Zawarte na chwilę obecną umowy opiewają w skali roku na kwotę 134.556.817,62 zł.

Planowana kwota przychodów zbliża się do wartości planowanych kosztów.

Niezbędny jest jednak dalszy, dynamiczny wzrost przychodów. Planuje się nie tylko zwiększenie ilości udzielanych świadczeń, ale przede wszystkim zmianę ich struktury oraz warunków udzielania.